

2021. -2023.

LATVIJAS KOKMATERIĀLU PIRCĒJU UN PĀRDEVĒJU BIEDRĪBU ATTĪSTĪBAS PAMATNOSTĀDNES UN VMF LATVIA, KOKSNES PLŪSMAS DATU CENTRA STRATĒGIJA



VIENOTĀ KONSULTATĪVĀ PADOME

2021. -2023.

LATVIJAS KOKMATERIĀLU PIRCĒJU UN PĀRDVĒJU BIEDRĪBU ATTĪSTĪBAS PAMATNOSTĀDŅU (2016.) UN
VMF LATVIA STRATĒGIJAS (2016) ĪSTENOŠANAS GAITAS NOVĒRTĒJUMA (2020.) KOPSAVILKUMS
UN AKTUALIZĒTS DOKUMENTS (2021. -2023.)
apstiprināts Biedrību kopējā sapulcē 2021.gada 11.jūnijā

SATURS

Latvijas kokmateriālu pircēju un pārdevēju biedrības attīstības pamatnostādnes	2
Latvijas kokmateriālu pircēju biedrības un Latvijas kokmateriālu pārdevēju biedrības nodibinājuma kopīgs mērķis	2
Vienotās konsultatīvā padomes misija	2
Attīstības virsmērķi	3
Sadarbības pieņēmums	3
Veiksmes faktori	4
Pamatprincipi	4
Biedrību kopīgie mērķi un darbības virzieni virzieni	5
Pamatnostādņu īstenošanas uzdevumi	6
VMF LATVIA stratēģija	8
Misija un vīzija	8
Attīstības mērķi un virzieni	8
Galvenie VMF LATVIA stratēģijas īstenošanas rezultāti	9
Taktiskie uzdevumi	11
Ķoksnes plūsmas datu centra stratēģija	13

Latvijas kokmateriālu pircēju biedrības un Latvijas kokmateriālu pārdevēju biedrības nodibinājuma kopīgs mērķis ir:

**PĀRSTĀVĒT, AIZSARGĀT KOKMATERIĀLU PIRCĒJU UN PĀRDEVĒJU TIESĪBAS UN INTERESES;
AR SAVU DARBĪBU VEICINĀT NEATKARĪGAS, VIENOTAS, KVALITATĪVAS UN PRECĪZAS
MEŽSAIMNIECĪBAS UN KOKRŪPNIECĪBAS PRODUKCIJAS UZMĒRĪŠANAS, VĒRTĒŠANAS UN UZSKAITES SISTĒMAS PILNVEIDOŠANU,
KĀ ARĪ TEHNOLOĢISKO IEKĀRTU METROLOĢIJAS SISTĒMAS ATTĪSTĪBU BALTIJĀ.**

LATVIJAS KOKMATERIĀLU PIRCĒJU BIEDRĪBA

Kopā ir 27 biedri

Biedrībā (2017.-2020.) ir uzņemti 8 jauni biedri:

SIA "Jauda-koks", SIA "LatlgMa", SIA "Stiga RM", SIA "CIETKOKS", SIA "DIANA", SIA "Smiltene Impex", SIA "ERTE Grupa", SIA "KRAUSS"

LATVIJAS KOKMATERIĀLU PĀRDEVĒJU BIEDRĪBA

Kopā ir 14 biedri

Biedrībā (2017.-2020.) ir uzņemti 6 jauni biedri:

SIA "Rīgas meži", SIA "Sodra Mežs", MPKS "Mežsaimnieks", SIA "KRAUZERS", SIA "DIŽOZOLS", MPKS "Ūsiņš"

Vienotā konsultatīvā padome

**Kokmateriālu pircēju un pārdevēju vienotā konsultatīvā padome solidāri pārstāv un aizsargā
Latvijas kokmateriālu pircēju biedrības un Latvijas kokmateriālu pārdevēju biedrības biedru un asociēto biedru intereses,
ar mērķi veicināt vienotas, caurskatāmas, kvalitatīvas un precīzas mežsaimniecības un kokrūpniecības produkcijas uzmērīšanas, novērtēšanas un
uzskaites sistēmas efektīvu pilnveidošanu.**

Attīstības virsmērķi

Attīstības virsmērķi ir atbilde apstākļiem, kas pazemina nozares komersantu konkurētspēju un arī apsteidzoša rīcība ticamu un būtisku risku mazināšanai, kas šo konkurētspēju ietekmēs nākotnē:

- Samazināt kokmateriālu ražošanas, transportēšanas un noliktavas procesu izmaksas
- Stiprināt biznesa procesus nozarē, galvenokārt kokmateriālu noliktavu vadību, un palielināt procesu efektivitāti
- Atbalstīt legāla biznesa konkurētspēju tirgū

Sadarbības pieņēmums

Komersanti spēs vienoties par sadarbību kā atbildi galveno biznesa vides izmaiņu tendenču izaicinājumiem - ar informācijas tehnoloģiju atbalstu:

- IEVIEST ELEKTRONISKU DATU PLŪSMAS
 - lielākas analīzes iespējas
 - kvalitatīvāku lēmumu sagatavošanas iespējas, īpaši loģistikā
 - ātrāks reakcijas laiks
 - izvairīties no atkārtotām darbībām
- AUTOMATIZĒT PROCESUS
 - mazāk kļūdu
 - mazākas izmaksas pie augošām darbaspēka izmaksām
- STIPRINĀT LEGĀLU UN SABIEDRĪBAS AKCEPTĒTU BIZNESU
 - darījumi ir saprotami un standartizēti
 - darījumiem ir pēdas
 - pamats dziļākai integrācijai nākotnē

*Ir izveidota 4 biznesa dokumentu komunikācijas platforma DACE, izmantojot papiNet datu standartu: ir pieejama e-pavadzīme un e-testēšanas pārskats.
Ir izveidots datu centrs šī pakalpojuma attīstībai un sniegšanai.*

Veiksmes faktori

Lai veiksmīgi īstenotu kokmateriālu pircēju un pārdevēju sadarbību šādas kokmateriālu uzskaites informācijas sistēmas izveidē un izmantošanā ir kritiski svarīgi piepildīt šādus faktoros:

- atbalstīt un piedalīties pastāvīgā un kompetentā diskusijā par kokmateriālu tilpuma noteikšanas procedūru (nosacījumu) attīstību un, ja nepieciešams, jaunu zināšanu ieguvē un nodošanā tirgus dalībniekiem;
- veicināt kokmateriālu uzskaites - tai skaitā datu un mērīšanas iekārtu – standartizāciju un standartu prognozējamu ieviešanu, ņemot vērā uzņēmumos jau veiktās un atbalstot plānotās investīcijas;
- veicināt uzticama un efektīva, kopīgi pārvaldīta kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojuma pieejamību un izmantošanu.

Pamatprincipi

- kokmateriāli tiek uzmērīti vienreiz – to pārstrādes (piegādes) vietā un iegūtos rezultātus izmantot ir iespēja visiem kokmateriālu plūsmas - ražošanas un darījumu ķēdes – tirgus dalībniekiem;
- kokmateriālu tilpuma noteikšanas un kvalitātes novērtēšanas un rezultātu – atskaiti –kokmateriālu pircējiem un pārdevējiem atbildīgi nodrošina kompetents pakalpojuma sniedzējs, kurš arī pārvalda uzmērīšanas ierīces un datu plūsmas. Atskaites ir izmantojamas savstarpējos darījumos, nemērot kokmateriālus atkārtoti, tādējādi samazinot izmaksas šādas kopīgas sistēmas tirgus dalībniekiem;
- kokmateriālu tilpuma noteikšanas un kvalitātes novērtēšanas izmaksas sedz kokmateriālu pircējs un pārdevējs

Ņemot vērā salīdzinoši zemo nozares kopīgo digitalizācijas līmeni kokmateriālu piegāžu ķēdē, pamatprincipi joprojām netiek pilnībā īstenoti.

Galvenie izaicinājumi ir:

- *VMF LATVIA testēšanas pārskati nenonāk kokmateriālu pārdevēju un pircēju kokmateriālu uzskaitē, lai arī tiek pirkti VMF LATVIA ekspertu pakalpojums.*
- *VMF LATVIA nesaņem no kokmateriālu tirdzniecības pusēm pavadzīmju elektroniskus datus.*

Biedrību kopīgie mērķi un darbības virzieni virzieni

MĒRĶI

- **Samazināt kokmateriālu ražošanas, transportēšanas un noliktavas procesu izmaksas**
- **Stiprināt biznesa procesus nozarē, galvenokārt kokmateriālu noliktavu vadību, un palielināt procesu efektivitāti**
- **Atbalstīt legāla biznesa konkurētspēju tirgū**

VIRZIENI

- Turpināt pilnveidot kopīgi akceptētus kokmateriālu tilpuma noteikšanas un kvalitātes novērtēšanas nosacījumus – precizitātes mērķus, standartus un procedūras
- Turpināt pilnveidot nozares pamatdatus, klasifikatorus un kodu aprakstu un to pārvaldību
- Piedalīties starptautiski papiNet datu standarta attīstībā
- Attīstīt uzmērīšanas iekārtu standartus
- Turpināt digitalizācijas projektus kokmateriālu plūsmas procesa soļu atbalstam ar mērķi efektīvāk vadīt kokmateriālu noliktavu visā plūsmas garumā
- Proaktīvi piedāvāt valsts funkcijas izpildošām iestādēm automatizēti pieejamus – tikai to funkciju izpildei nepieciešamos – kokmateriālu uzskaites datus, tā dodot iespēju komersantiem mazināt resursu patēriņu komunikācijai ar valsts iestādēm
- Balstoties uz šīs stratēģijas izpildes rezultātiem, aktualizēt šo Stratēģiju līdz 2024.gadam

LATVIJAS KOKMATERIĀLU PIRCĒJU UN PĀRDVĒJU BIEDRĪBU ATTĪSTĪBAS PAMATNOSTĀDŅU (2016.) UN
VMF LATVIA STRATĒGIJAS (2016) ĪSTENOŠANAS GAITAS NOVĒRTĒJUMA (2020.) KOPSAVILKUMS
UN AKTUALIZĒTS DOKUMENTS (2021. -2023.)
apstiprināts Biedrību kopējā sapulcē 2021.gada 11.jūnijā

Jomas	Uzdevumi	Indikatori	Līmenis
Īstenot un aktualizēt kokmateriālu uzskaites stratēģiju, tai skaitā plānojot atbilstošas investīcijas.	Pārvaldītajās kapitālsabiedrībās īstenot attīstības projektus, kas veicina šo komersantu un pakalpojumu un visas nozares efektivitāti, automatizāciju un digitalizāciju	Attīstības ieguldījumu apjoms vidēji gadā, tūkst. €	150
	Vienoties un izpildīt pamatprincipus kokmateriālu pircēju un pārdevēju kopīgi pārvaldītai kokmateriālu uzmērīšanai, novērtēšanai un uzskaitē –neizmantojot mērījumus priekšrocību iegūšanai darījumos ar mērījumu un apmaksāt atbilstošu neatkarīgu pakalpojumu	Biedri izmanto kokmateriālu uzmērīšanas trešās puses pakalpojumu	Visi biedri
	Atbalstīt un veicināt VMF LATVIA pakalpojumu		
Uzņēmumu konkurētspējas palielināšanas nolūkā vadīt kopīgus izmaiņu procesus kokmateriālu plūsmas efektivitātes palielināšanai, apkopojot un analizējot ierosmes no meža īpašniekiem, pakalpojumu sniedzējiem un koksnes pārstrādes industrijas.	Nostiprināt zināšanu un tehnoloģiju pārneses kanālus, kā arī nozarē uzkrātās pieredzes atbalsta platformu	Zināšanas un tehnoloģijas atspoguļojas nozares standartos un informācijas sistēmās	Pastāvīgi
	Formulēt nozares kopīgos indikatorus Biedrību kopīgās darbības visu trīs virsmērķu īstenošanai: <ul style="list-style-type: none"> o Samazināt kokmateriālu ražošanas, transportēšanas un noliktavas procesu izmaksas o Stiprināt biznesa procesus nozarē, galvenokārt kokmateriālu noliktavu vadību, un palielināt procesu efektivitāti o Atbalstīt legāla biznesa konkurētspēju tirgū 	Ir formulēti vismaz trīs indikatori	2023
Vadīt savu interešu formulēšanas un pārstāvniecības procesus sadarbībai ar valsti un citām nozarēm, īpaši jomās, kas saistītas ar vienotu datu, datu plūsmas un informācijas sistēmu izmantošanu.	Palielināt dalībnieku pārstāvniecību Biedrībās	Biedru skaita kopā palielinājums vidēji gadā	2
	Izvērtēt iespējas pilnveidot VKP reglamentu, papildinot ar dalībniekiem	Aktualizēts VKP reglaments	2022

LATVIJAS KOKMATERIĀLU PIRCĒJU UN PĀRDVĒJU BIEDRĪBU ATTĪSTĪBAS PAMATNOSTĀDŅU (2016.) UN
VMF LATVIA STRATĒGIJAS (2016) ĪSTENOŠANAS GAITAS NOVĒRTĒJUMA (2020.) KOPSAVILKUMS
UN AKTUALIZĒTS DOKUMENTS (2021. -2023.)
apstiprināts Biedrību kopējā sapulcē 2021.gada 11.jūnijā

Vienoties par kokmateriālu uzmērīšanas un kvalitātes novērtēšanas nosacījumiem un izstrādāt atbilstošas kokmateriālu tilpuma uzmērīšanas un kvalitātes novērtēšanas - procedūras un standartus.	Piedalīties ar kokmateriālu uzskaiti saistītās normatīvās vides attīstībā	Ir aktualizēti valsts normatīvi	pastāvīgi
	LVS STK 38 izstrādāt uz reģistrēt <i>Kokmateriālu uzmērīšanas trešās puses pakalpojuma standartu</i>	LVS Ir reģistrēts standarts	2021
	LVS STK 38 izstrādāt uz reģistrēt kokmateriālu automatizētas uzmērīšanas iekārtu standartu	LVS ir reģistrēts standarts	2021
	LVS STK 38 izstrādāt uz reģistrēt apaļo kokmateriālu kvalitātes standartu	LVS ir reģistrēts standarts	2022
	Kokmateriālu pircējiem un pārdevējiem kopīgi turpināt uzturēt un pilnveidot nozares pamatdatus, klasifikatorus un kodu aprakstu	KpDC nodrošina	pastāvīgi
	Kokmateriālu pircējiem un pārdevējiem kopīgi attīstīt un publicēt kokmateriālu tilpuma noteikšanas aprēķinos izmantojamo konstanšu un algoritmu kopumu	LKUUV nodrošina	pastāvīgi
	Izveidot kokmateriālu uzmērīšanā un uzskaitē lietoto terminu definīciju vārdnīcu.	Apkopots un publicēts atsevišķā dokumentā	2023
	Pedalīties starptautiski papiNet attīstībā	Latvijai ir savs pārstāvis darba grupā	pastāvīgi
Sākt īstenot pakalpojuma kopīgas pārvaldības pilnveidošanu	Izveidot LATAK akreditētas organizācijas sertifikācijas un inspekcijas sistēmu kokmateriālu uzmērīšanā	LKUUV ir LATAK akreditēta organizācija	2022
	Sertificēt kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojumu	VMF LATVIA ir sertificēts	2022
	Sertificēt kokmateriālu uzmērīšanas iekārtas	Visas, ko izmanto VMF LATVIA, ir sertificētas	2023

VMF LATVIA STRATĒGIJA

Misija: VMF LATVIA ir meža nozari strukturējošs – neatkarīgs un ilgtspējīgi pieejamus pakalpojumus sniedzošs komersants:

- ko pārvalda kokmateriālu pircēji un pārdevēji Baltijas valstu reģionā;
- kas ar inovatīvām tehnoloģijām un kompetentu personālu sniedz pakalpojumus kokmateriālu apjoma uzmērīšanā, kvalitātes novērtēšanā un uzskaitē;
- kas piedalās vienota un racionāla pakalpojuma un normatīvās vides attīstībā kokmateriālu uzmērīšanā, novērtēšanā un uzskaitē, koksnes plūsmas dalībnieku atbalstam.

Vīzija: Būt efektīvākajam, kokmateriālu pircējus un pārdevējus atbalstošam, uzticamam uzņēmumam Baltijas valstu reģionā kokmateriālu apjoma uzmērīšanas, kvalitātes novērtēšanas un koksnes plūsmas uzskaites pakalpojumu sniegšanā.

UZTICAMI, ĀTRI, ĒRTI!

MĒRĶI:

- **Nodrošināt efektīvu un ilgtspējīgu kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojumu un tā ilgtspējīgu pieejamību pircēju un pārdevēju kopīgi definētā mērķu līmenī**
- **Neatlaidīgi palielināt kokmateriālu uzmērīšanas un uzskaites pakalpojumu uzticamību, palielinot informācijas aizsardzību, un uzturot augstas lojalitātes prasības personālam**
- **Izmantot peļņu no kokmateriālu uzmērīšanas un uzskaites pakalpojumiem to ilgtermiņa pieejamības stiprināšanai un investīcijām attīstībā**
- **Palielināt kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojumu apjomu**

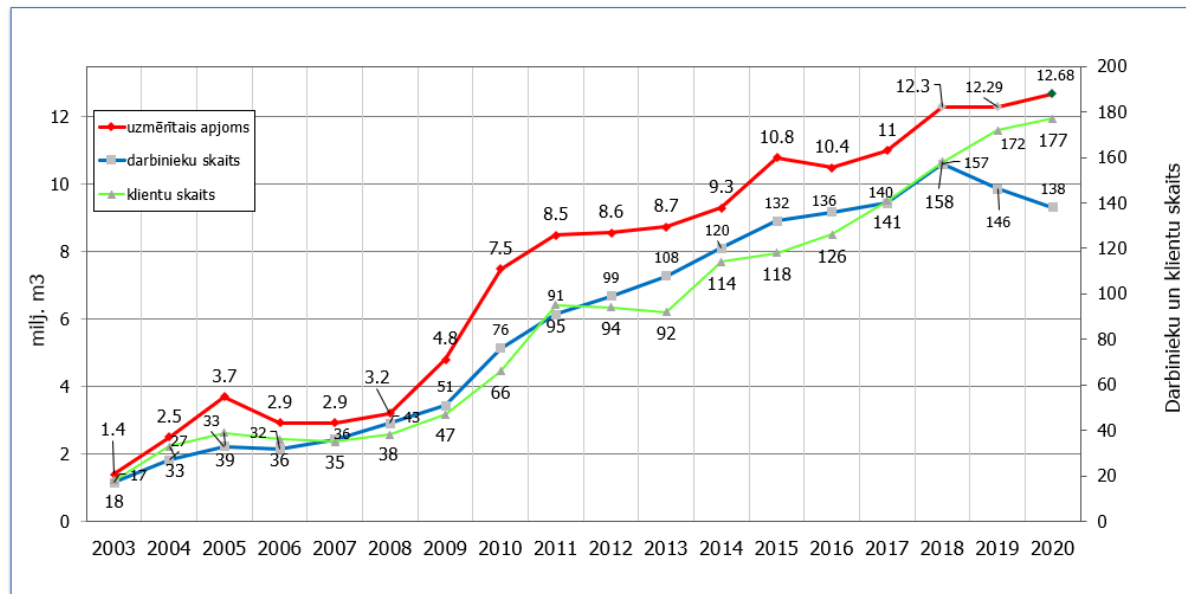
VIRZIENI:

- Kļūt klientu vajadzībām draudzīgākam
- Turpināt automatizēt un pilnveidot biznesa un vadības procesus VMF LATVIA sniegto pakalpojumu ietvarā, tai skaitā, izvērtējot un piedāvājot iespējas samazināt partneru procesu izmaksas
- ar mērķi samazināt izmaksas uzmērīšanas pakalpojumam ar grupveida uzmērīšanas metodi, leviest un attīstīt inovatīvas tehnoloģijas
- Palielināt kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojumu apjomu

LATVIJAS KOKMATERIĀLU PIRCĒJU UN PĀRDEVĒJU BIEDRĪBU ATTĪSTĪBAS PAMATNOSTĀDŅU (2016.) UN
VMF LATVIA STRATĒGIJAS (2016) ĪSTENOŠANAS GAITAS NOVĒRTĒJUMA (2020.) KOPSAVILKUMS
UN AKTUALIZĒTS DOKUMENTS (2021. -2023.)
apstiprināts Biedrību kopējā sapulcē 2021.gada 11.jūnijā

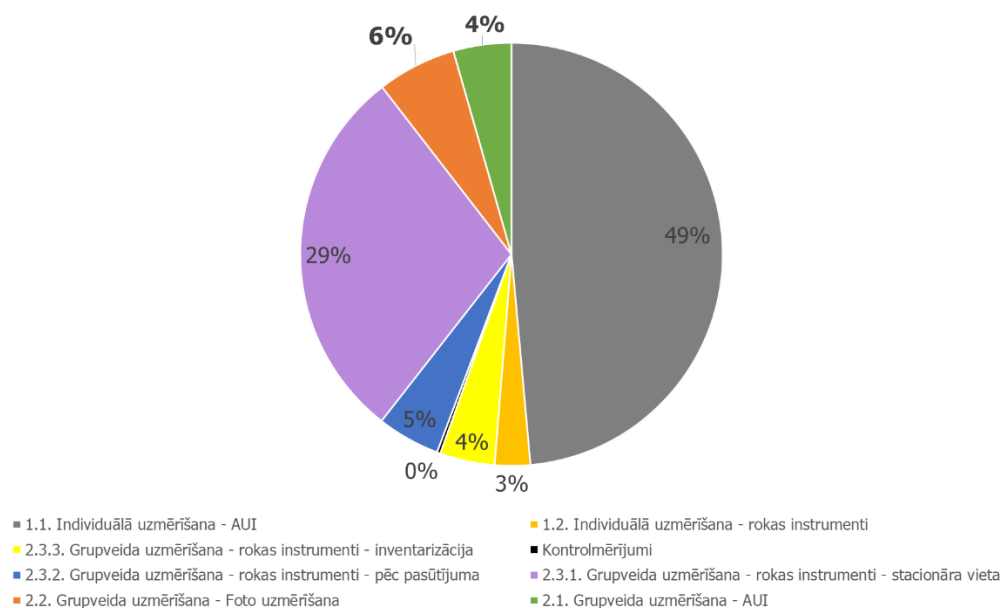
Galvenie VMF LATVIA stratēģijas īstenošanas rezultāti:

- Testēšanas pārskati tiek sagatavoti
 - no uzmērīšanas ierīcēm tieši iegūtiem datiem
 - vadot precizitāti atbilstoši Latvijas kokmateriālu pircēju un pārdevēju biedrību kopīgi noteiktiem mērķiem un procedūrām
 - ar mērķi 2 minūtes
 - klienta izvēlētā .xml (papiNet datu formātā) vai .pdf formā
- IKT kompetences testēšanas pārskata sagatavošanā, uzglabāšanā un komunikācijā uzņēmuma reorganizācijas rezultātā pilnībā ir pārnestas uz KpDC ārpakalpojumu, īpašu uzmanību veltot ieguldījumiem automatizācijā
- Uzmērītie apjomi, klientu un darbinieku skaits



LATVIJAS KOKMATERIĀLU PIRCĒJU UN PĀRDVĒJU BIEDRĪBU ATTĪSTĪBAS PAMATNOSTĀDŅU (2016.) UN
 VMF LATVIA STRATĒGIJAS (2016) ĪSTENOŠANAS GAITAS NOVĒRTĒJUMA (2020.) KOPSAVILKUMS
 UN AKTUALIZĒTS DOKUMENTS (2021. -2023.)
 apstiprināts Biedrību kopējā sapulcē 2021.gada 11.jūnijā

- Ir atjaunots klientu novērtējuma indekss 4,3
- VMF LATVIA ir izveidots pilnīgi jauns pakalpojums *FotoWeb*, kas balstās attēlu tehnoloģijā, sasniedzot 6% 2020.gadā



- Peļņa vidēji gadā periodā: 148 tūkst. €
- Personāla izmaksu īptasvara samazinājums 6%
- Personāla atalgojuma pieaugums 4% (no 2019.gada arī ilgtermiņa ieguldījumi 54 līdz 57 tūkst. €)

LATVIJAS KOKMATERIĀLU PIRCĒJU UN PĀRDVĒJU BIEDRĪBU ATTĪSTĪBAS PAMATNOSTĀDŅU (2016.) UN
VMF LATVIA STRATĒGIJAS (2016) ĪSTENOŠANAS GAITAS NOVĒRTĒJUMA (2020.) KOPSAVILKUMS
UN AKTUALIZĒTS DOKUMENTS (2021. -2023.)
apstiprināts Biedrību kopējā sapulcē 2021.gada 11.jūnijā

TAKTISKIE UZDEVUMI:

Mērķi	Uzdevumi	Indikatori	Līmenis
Izmantot peļņu no kokmateriālu uzmērīšanas un uzskaites pakalpojumiem to ilgtermiņa pieejamības stiprināšanai un investīcijām attīstībā		Attīstības ieguldījumi, vidēji gadā, tūkst €	30
		Peļņa ik gadus	>0
	Samazināt personāla izmaksu īpatsvaru pakalpojumu pašizmaksā	%	65
	Samazināt kokmateriālu uzmērīšanas izmaksas klientiem, ieviešot inovatīvas automatizētas uzmērīšanas, t.sk attēlu tehnoloģijas	šādu tehnoloģiju izmantošanas īpatsvars grupveida uzmērīšanā 2024.gada sākumā	80%
		Viena kubikmetra uzmērīšanas klientu izmaksu izmaiņas vidēji gadā	<0
	Plānot un VMF LATVIA īstenot personāla atalgojuma pieaugumu ietverot ilgtermiņa ieguvumus, piemēram iemaksas mpensiju fondos	Atalgojuma pieaugums vidēji gadā, %	+7%
	Turpināt automatizēt VMF LATVIA biznesa procesu datu apstrādi un plūsmas un vadības procesus plānošanā un kontrolē	Kopīgi ar KpDC ir izstrādāts un īstenots plāns	2021
Kļūt klientu vajadzībām draudzīgākam.	Veikt rūpīgu analīzi klientu atsauksmēm, to tendencēm un attiecīgu darbības plānošanu.	Ir pilnveidota komunikācija ar klientiem	2021
	Pilnveidot klientu apmierinātības mērījumus	Ir formulēti efektīvi indikatori	2023
	Pilnveidot mērķiem atbilstošu personāla motivācijas sistēmu	Motivācijas sistēma ir ieviesta	2022

LATVIJAS KOKMATERIĀLU PIRCĒJU UN PĀRDEVĒJU BIEDRĪBU ATTĪSTĪBAS PAMATNOSTĀDŅU (2016.) UN
VMF LATVIA STRATĒGIJAS (2016) ĪSTENOŠANAS GAITAS NOVĒRTĒJUMA (2020.) KOPSAVILKUMS
UN AKTUALIZĒTS DOKUMENTS (2021. -2023.)
apstiprināts Biedrību kopējā sapulcē 2021.gada 11.jūnijā

	Piedāvāt atbilstošus risinājumus, lai – balstoties uz analīzi par iemesliem, kādēļ pakalpojums no Biedrību biedru puses ne vienmēr tiek izmantots pilnībā – piegādātu pakalpojumu pilnībā	Biedri pakalpojumu izmanto pilnībā	2023
	Formulēt kokmateriālu uzmērīšanas trešās puses pamata pakalpojumu. Papildus - atbilstoši klientu vajadzībām un šai stratēģijai – izveidot arī papildpakalpojumus.	Pakalpojumu apraksts ir izstrādāts un ieviests	2022
	Sadarbībā ar kokmateriālu tirdzniecībā iesaistītajiem kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojumu attīstīt tā, lai vienkāršotu gan apmaksu, gan kokmateriālu tirdzniecību	Ir pārveidota apmaksas sistēma	Ne ātrāk kā 2022.gadā
Neatļaidīgi palielināt kokmateriālu uzmērīšanas un uzskaites pakalpojumu uzticamību, palielinot informācijas aizsardzību, un uzturot augstas lojalitātes prasības personālam	Pilnveidot iekšējās procedūras un to izpildes kontroli.	Datu drošības un informācijas aizsardzības incidentu skaits gadā	0
		Ieguldījumi informācijas aizsardzības risku mazināšanai, vismaz % no gada plānotā apgrozījuma	0,2
Nodrošināt efektīvu un ilgtspējīgu kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojumu un tā ilgtspējīgu pieejamību pircēju un pārdevēju kopīgi definētā mērķu līmenī	Nodrošināt pakalpojuma sniegšanai nepieciešamās valsts un biznesa akreditācijas un sertifikāciju klientu tirgos		pastāvīgi
	Palielināt kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojumu apjomu	pakalpojuma apjoma izmaiņas pret koku ciršanas apjoma izmaiņām Latvijā, %	>0
	Nodrošināt kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojumu kvalitāti publiskajos normatīvajos aktos noteiktā kārtībā un atbilstoši VKP procedūrām un pakalpojumos izmantotajiem LVS		pastāvīgi

Koksnes plūsmas datu centra (KpDC) stratēģija

2021.

MISIJA

Ar digitālu komunikācijas platformu un tajā balstītiem pakalpojumiem atbalstīt efektīvu *B2B* kokmateriālu piegāžu ķēdes procesu tirgū ar informācijas apriti, datu un informācijas drošu pārvaldību kokrūpniecības produkcijas precīzai un kvalitatīvai uzmērīšanai un uzskaitēi.

VĪZIJA

Ar informācijas komunikācijas tehnoloģiju pakalpojumiem KpDC rada un uztur visiem tirgus dalībniekiem līdzvērtīgi pieejamu pamatdatu, datu standartu un datu plūsmas informācijas sistēmu un infrastruktūras platformu, nodrošina stingru standartu prasības attiecībā uz datu un informācijas konfidencialitāti, piedalās efektīvāku un izdevīgāku sadarbības biznesa modeļu attīstībā, veicina jaunu biznesa sistēmu risinājumu un pakalpojumu rašanos tirgū, kas tiek balstīti uz minēto datu plūsmu un standartiem, kā arī piedāvā kokmateriālu uzmērīšanas testēšanas pārskatu sagatavošanai nepieciešamās informācijas tehnoloģiju kompetences un datu validēšanas pakalpojumus kokmateriālu uzmērīšanas tirgus dalībniekiem.

DARBĪBAS PAMATPRINCIPI

- ❖ KpDC galvenokārt piedāvā un izpilda digitālās komunikācijas platformas funkcijas starp dažādu biznesa lomu pārstāvjiem tirgū ar starptautiski standartizētiem biznesa datiem procesu efektivitātes atbalstam kokmateriālu plūsmā no meža līdz kokapstrādes industrijai.
- ❖ KpDC nodrošina kokmateriālu plūsmas atbalstu starptautiskā *papiNet* datu standartā, kā arī meža mašīnu komunikācijas starptautiskā *StanForD2010* standartā un nodrošina dalību gan šo standartu attīstībā, gan jaunāko versiju ieviešanā Latvijā.
- ❖ KpDC nodrošina, ka informācija no KpDC informācijas sistēmām ir pieejami tikai datu īpašnieka norādītajiem adresātiem un tikai datu īpašnieka norādītajām darbībām ar datiem. Sertificējot un uzturot informācijas drošības vadības sistēmu atbilstoši *ISO 27001* standarta prasībām, KpDC demonstrē sadarbības partneriem apņemšanos nepārtraukti uzlabot tā rīcībā esošās informācijas drošību, kā arī sniedz pārliecību, ka klientu datu ir aizsargāti. Arī informācijas sistēmu drošība tiek auditēta atbilstoši *Atvērtā tīmekļa lietotņu drošības projekta OWASP* nosacījumiem.
- ❖ Par informācijas saturu un saglabāšanu ir atbildīgs tās izveidotājs un saņēmējs.
- ❖ KpDC uztur kokmateriālu plūsmas biznesa procesus atbalstošus pamatdatus (*masterdata*): KpDC informācijas sistēmu dalībnieku, organizāciju un lietotāju identitāte; kokmateriālu un tehnikas vienību klasifikatori un kodi, normatīvajos aktos un tirgus dalībnieku noteiktie algoritmi un konstantes kokmateriālu uzmērīšanas testēšanas pārskatu sagatavošanai. KpDC sava pakalpojuma nodrošināšanai izmanto arī arējus pamatdatu avotus, piemēram *Valsts zemes dienesta* adrešu klasifikatoru.
- ❖ Informācijas sistēmu un datu drošības nosacījumus un pakalpojumu līmeņa vienošanās (*SLA*) nosacījumus KpDC nosaka konsultācijās ar klientiem.

- ❖ KpDC piedāvātās informācijas sistēmas atbalsta klientu vajadzības darbībām ar datu (dokumentu) ievadi un saņemšanu gan automatizēti, gan manuāli.
- ❖ KpDC pamatā neveic komunicējamo biznesa datu apstrādi un neveido specializētus risinājumus, bet nodrošina platformu kas veicina brīvu konkurenci biznesa sistēmu risinājumu un aplikāciju izveidei un attīstībai tirgū tagad un nākotnē. Biznesa sistēmu risinājumu izstrāde KpDC ir apsverama, ja tirgus tos ilgstoši nepiedāvā un to trūkums negatīvi ietekmē iespējas efektīvi izmantot komunikācijas platformu.
- ❖ KpDC sākotnēji (kopš 2020.gada) piedāvā pakalpojumus kokmateriālu plūsmas biznesa dokumentu plūsmas atbalstam: Transportēšanas darba uzdevums “*delivery instruction*”; Kokvedēja atskaite par uzkrauto kravu “*delivery message*”; Kokvedēja reģistrācija kravas piegādes vietā “*shipment status*”; Kravas uzmērīšanas informācija “*measuring ticket*”. Ir plānots KpDC informācijas sistēmas attīstīt tā, lai atbalstītu pilnu kokmateriālu plūsmas biznesa procesu ķēdi mežsaimniecībā.
- ❖ KpDC uztur *matricu* – kokmateriālu pirkšanas/pārdošanas un uzmērīšanas darba uzdevuma specifiku, tajā skaitā funkcionalitāti - kokmateriālu pircējiem un pārdevējiem izveidot un apstiprināt matricas saturu.
- ❖ Lai atbalstītu ātrāku, efektīvāku un uzticamāku kokmateriālu datu plūsmu tirgū un racionālāk strukturētu kokmateriālu uzskaitē un uzmērīšanā iesaistītos resursus un kompetences, KpDC veic datu apstrādi šādā apjomā:
 - *matricas* validēšana;
 - ārēju pamatdatu pievienošana;
 - biznesa procesiem kopīgās informācijas (*galvenes*) automatizēta pārnese uz dažādiem secīgiem biznesa dokumentiem kokmateriālu plūsmas vienībām, piemēram autokravām;
 - *e-pavadzīme*, kā pārvadājuma elektroniska dokumenta atvasinājums no biznesa dokumenta “*kokvedēja atskaite*” jeb “*delivery message*”;
 - *e-pieņemšanas-nodošanas akts*, kā preču pieņemšanas elektroniska dokumenta atvasinājums no biznesa dokumenta “*pieņemšanas fakts*” jeb “*shipment status*”
 - datu nepastarpināta saņemšana no kokmateriālu uzmērīšanas ierīcēm, šo datu validēšana, aprēķinu veikšana un *e-testēšanas pārskata* sagataves izveide kokmateriālu uzmērītājam.
- ❖ Biznesa dokuments “*testēšanas pārskats*” pēc noklusējuma ir pieejami gan kokmateriālu pircējam, gan pārdevējam, ja pārdevējs ir identificējams kā KpDC komunikācijas platformas lietotājs.

VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS MĒRĶI UN UZDEVUMI LAIKA PERIODAM LĪDZ 2024.GADAM:



VISPĀRĪGIE DARBĪBAS MĒRĶI

PAKALPOJUMU LĪMEŅA VIENOŠANĀS (SLA)

Sistēmas pieejamības laiks 24 stundas 7 dienas.

Avārijas novēršanas laiks būs atkarīgs no kategorijas.

	Nosaukums	Apraksts	Novēršanas laiks	
A	Avārija	Problēma izraisa pilnīgu sistēmas vai tās atsevišķas daļas darbības apstāšanos. Darbs nevar tikt turpināts.	8	stundas
B	Kļūda kuru nevar apiet	Problēma, kas negatīvi ietekmē sistēmas būtisku funkciju izpildi. Nav zināms pieņemams problēmas apiešanas risinājums, tomēr ir iespējams darbu turpināt ierobežotā režīmā.	4	darba dienas
C	Kļūda kuru var apiet	Problēma izraisa nelielus sistēmas funkcionalitātes ierobežojumus. Ietekme uz sistēmu ir mazsvarīga, taču sagādā zināmas neērtības. Ir zināms problēmas apiešanas risinājums.	20	darba dienas
D	Problēma neizraisa sistēmas iespēju zudumus	Problēma neizraisa sistēmas iespēju zudumus, taču rada neērtības darbā ar sistēmu. Galvenokārt, kopā ar sistēmas atjaunojumu un/vai apkopi.	30	darba dienas

Tikla infrastruktūra

Bojājumu novēršana – atbalsts tīkla pieslēguma punktiem ir jānodrošina 365 (366) dienas gadā.

SLA līmeņi:

SLA 1 -maksimālais laiks bojājumu novēršanai – 1 (1) stundas laikā darba dienās diennakts režīmā no attiecīgās problēmas konstatēšanas vai reģistrācijas brīža datu pārraides pieslēgumam.

- Pakešu zuduma koeficients – <0,01% pie datu kanāla pīķa noslodzes līdz 90%;
- Latents – <20 ms pie datu kanāla pīķa noslodzes līdz 90%
- Pieļaujamā kumulatīvā mēneša dīkstāve – 30 minūtes.

NODROŠINĀT KLIENTU INFORMĀCIJAS DROŠĪBU.

- Informācijas drošības pārvaldības ietvaros veikt ISO 27001:2013 sertifikāciju 2022. gadā un pastāvīgi to uzturēt.
- Informācijas sistēmu tehnisko drošību apliecināt ar atbilstošiem OWASP drošības testiem.
- Nodrošināt, ka no KpDC informācijas sistēmām informācija ir pieejami tikai datu īpašnieka norādītajiem adresātiem un tikai datu īpašnieka norādītajām darbībām ar datiem.

BŪT AKTĪVĀM INFORMĀCIJAS KOMUNIKĀCIJAS TEHNOLOĢIJU NOZARES DALĪBNIEKAM.

- Aktīvi piedalīties *Latvijas informācijas un komunikācijas tehnoloģijas asociācijas (LIKTA)* darbā, īpaši – meža nozari skarošu jautājumu saistībā.
- Sekot līdz un pēc iespējas piedalīties normatīvās vides plānotajās izmaiņās, lai KpDC risinājumi nodrošinātu normatīvās vides definētās prasības bez papildus darbībām no meža nozares uzņēmumu puses.

KOKMATERIĀLU PLŪSMAS E-DOKUMENTU KOMUNIKĀCIJAS PLATFORMAS DACE DARBĪBA.

KpDC ir iepriekš plānotajā apjomā izstrādājis un tirgū piedāvā kokmateriālu transporta pavaddokumentu elektroniskas aprites platformu DACE. Šī pakalpojuma ieviešana tirgus dalībnieku biznesā un informācijas sistēmās joprojām ir ļoti vāja 2021.gadā tikai 3% no platformā uzskaitītā kokmateriālu apjoma. Galvenie iemesli tam ir tirgus dalībnieku IT kompetences trūkums un/vai vēlme kaut ko mainīt, ja to nelieto vairākums, vai nepieprasa normatīvā vide. Jaunu IT risinājumu ieviešana prasa no uzņēmumiem arī procesu izmaiņas, kas - kā jebkuras pārmaiņas - sākotnēji ir neērtas.

LĪDZ 2024.GADAM PALIELINĀT KOKMATERIĀLU PIEGĀŽU ĶĒDES TRANSPORTA PAVADDOKUMENTU ELEKTRONISKU APRITI VISMAZ 70% NO MEŽIZSTRĀDES APJOMA GADĀ LATVIJĀ

- Ar 2022.gadu piedāvāt atbalstīt arī katru konkrētu uzņēmumu tirgū ar konsultāciju pakalpojumiem un projektu vadību IT risinājumos savas kokmateriālu piegāžu ķēdes IS&T kompetences ietvaros, ja tāda vēlme tiek izteikta no uzņēmuma puses.
- 2022.gadā sasniegt kokmateriālu piegāžu ķēdes transporta pavaddokumentu elektronisku apriti vismaz 45% no mežizstrādes apjoma gadā Latvijā.
- KpDC pakalpojumu tarifus un to izmaiņas komunicēt tirgū vismaz 6 mēnešus iepriekš.
- Lai atbalstītu uzņēmumus e-dokumentu aprites ieviešanā, piedāvāt transporta loģistikas kompānijām iepazīšanās tarifu 0 € līdz 2022 gada beigām.
- Lai noturētu klientiem pieņemamu pakalpojuma izmaksu līmeni, nav plānots veikt platformas DACE sistēmas izmaiņas atsevišķu tās kopējās funkcionalitātes funkciju ierobežošanai.

PAPLAŠINĀT DACE FUNKCIONALITĀTI, LAI ATBALSTĪTU PILNĪBĀ KOKMATERIĀLU PLŪSMAS BIZNESĀ PROCESU ĶĒDI MEŽSAIMNIECĪBĀ.

- Līdz 2022.gada 2.pusgam izveidot funkcionalitāti, kas ietver lokālās instalācijas harvesteru datoru sistēmā, nodrošinot *StanForD 2010* failu automatizētu saņemšanu un nodošanu, bez operatora iesaistes, izmantojot KpDC komunikācijas platformu.
- Ne vēlāk kā ar 2023.gadu nodrošināt *StanForD 2010* failu pieejamību definētajiem adresātiem pēc datos ietvertās informācijas.

KOKMATERIĀLU UZMĒRĪŠANAS DATU IEVADE, SAŅEMŠANA UN APSTRĀDE.

Kopš uzņēmuma dibināšanas pakalpojumu attīstība ir bijusi galvenokārt saistīta ar kokmateriālu uzņēmēšanas informācijas iegūvi no automatiskās uzņēmēšanas iekārtām, manuālas uzņēmēšanas sistēmu uzlabošanu un izveidi, kā arī iegūto datu apstrādi un aprēķinu algoritmu pielietošana. 2021.gadā ar Eiropas Savienības Reģionālās attīstības fonda atbalstu SIA "Meža nozares kompetences centrs" projektā Nr. 1.2.1.1/18/A/004 "Jauni koksnes materiāli un tehnoloģijas" KpDC ir pabeidzis attēlu tehnoloģijās balstīta tehniskā risinājuma un datu apstrādes informācijas sistēmas izstrādi "KpDC Frame". Ir uzsākts pilotprojekts tehniskā risinājuma īstenošanai. Apjomīgākais šādu - kokmateriālu uzņēmēšanas datu ievades, saņemšanas un apstrādes - pakalpojumu pasūtītājs ir VMF LATVIA, kas ir lielākais kokmateriālu uzņēmēšanas pakalpojumu uzņēmums Latvijā. KpDC plaši piedāvā minētos pakalpojumus visiem kokmateriālu uzņēmēšanas veicējiem tirgū.

AR KOKMATERIĀLU UZMĒRĪŠANAS DATU IEVADES, SAŅEMŠANAS UN APSTRĀDES
PAKALPOJUMIEM ATBALSTĪT KOKMATERIĀLU UZMĒRĪŠANU VISMAZ 80% APJOMĀ NO
MEŽIZSTRĀDES APJOMA GADĀ LATVIJĀ.

- Nodrošināt kokmateriālu uzmērīšanas rezultātu automatizētu sagatavošanu 2 minūšu laikā pēc nepieciešamo datu saņemšanas.
- Nodrošināt kokmateriālu uzmērīšanas rezultātu kvalitāti, kas ir atkarīga no KpDC darbības, skaits ik mēnesi:
 - ne vairāk kā 1,0% validācijā apturētu rezultātu,
 - ne vairāk kā 0,2% anulētu rezultātu
- Vēlākais, līdz 2022.gada 2.pusgamam sākt piedāvāt pilnībā reorganizētu uzmērīšanas datu ievadsistēmu pakalpojumu.

AR JAUNU TEHNOLOĢIJU IZMANTOŠANU PIEDALĪTIES KOKMATERIĀLU UZMĒRĪŠANAS IZMAKSU
SAMAZINĀŠANĀ TIRGUS DALĪBNIEKIEM.

- Uzsākt sniegt kokmateriālu uzmērīšanas datu apstrādes *KpDC Frame* pakalpojumu ne vēlāk kā 2022.gada septembrī, līdz 2024.gadam sasniedzot vismaz 1,0 miljonu kubikmetru apjomu gadā.
- Ar mērķi samazināt kokmateriālu uzmērīšana izmaksas, piesaistot publisku finansējumu, pilnībā automatizēt *KpDC Frame* kokmateriālu tilpuma noteikšanas funkcionalitāti līdz 2025.gadam.

CITU PAKALPOJUMU ATTĪSTĪBA.

ATTĪSTĪT FUNKCIONALITĀTI, KAS ĻAUJ KOKMATERIĀLU PĀRDEVĒJIEM, BĀZĒJOTIES UZ
SASKAŅOTIEM *MATRICAS* DATIEM, IZVEIDOT RĒĶINU PAR PIEGĀDĀTAJIEM KOKMATERIĀLIEM.

- Līdz 2022.gada 2.pusgamam nodrošināt kokmateriālu cenu piesaisti matricai (pēc kokmateriālu dimensiju, brāķu u.c. cenošanā saistošiem parametriem) un grupēto kopsummu pieejamību kokmateriālu pārdevējam, dodot iespēju šos datus saņemt savās uzskaites informācijas sistēmās.
- Līdz 2023.gada 2.ceturksnim nodrošināt rēķinu izveidi un komunikāciju bez starpsistēmu datu komunikācijas.

ATTĪSTĪT KOKMATERIĀLU TRANSPORTA PAKALPOJUMA RĒĶINA IZVEIDES FUNKCIONALITĀTI

- Sasniedzot kokmateriālu piegāžu ķēdes transporta pavaddokumentu elektronisku apriti vismaz 50% no mežizstrādes apjoma gadā Latvijā, nekavējoties uzsākt funkcionalitātes izstrādi.

NODROŠINĀT, KA IS ARHITEKTŪRA UN RISINĀJUMI NEIETEKMĒ DATU KOMUNIKĀCIJAS
PLATFORMAS IEVAINOJAMĪBU UN TO APSTIPRINĀT AR DROŠĪBAS TESTIEM.

- Turpināt attīstīt biznesa inteliģences (*BI*) risinājumus, nodrošinot arī atskaišu vai kopsavilkumu rezultātu datu eksportu.

DARBĪBAS MĒROGS UN REZULTĀTS.

- nodrošināt klientu skaita pieaugumu vismaz +10% gadā, sasniedzot 180 līdz 2024.
- nodrošināt sniegto pakalpojumu kopējās vērtības pieaugumu vismaz +10% gadā.
- ar efektīvu darbību un kvalitatīviem - nozares uzņēmumu digitalizāciju atbalstošiem - IKT pakalpojumiem nodrošināt peļņu tālākai pakalpojumu attīstībai.